

**[용산구 사회적경제 네트워크 활성화 증장기 전략수립]  
연구결과 보고서**

**(협)한국협동조합창업경영지원센터  
2020. 12. 31**

## 목차]

### 1. 연구의 배경과 목적

### 2. 연구방법

### 3. 연구수행 경과

### 4. 연구결과

- (1) 용산구 사회적경제 네트워크 활성화의 주,객관적 조건
- (2) 용산구 사회적경제 네트워크의 목표 및 미션설정
- (3) 용산구 사회적경제 네트워크의 멤버쉽 및 법적실체
- (4) 용산구 사회적경제 네트워크의 중장기 사업방향
- (5) 용산구 사회적경제 네트워크의 거버넌스 체계
- (6) 용산구 사회적경제 네트워크의 설립 프로세스

### 5. 결론 및 제언

## (참고자료)

- 1. 용산구 사회적경제기업 현황
- 2. 용산구 사회적경제육성 및 지원에 관한 조례
- 3. 용산구 사회적경제기업 인터뷰 체크리스트
- 4. 용산구 사회적경제 담당공무원 인터뷰 질문요지
- 5. 용산구 사회적경제기업 FGI 체크리스트

## 1. 연구의 배경과 목적

○ 용산구에 소재한 사회적경제기업들은 2015년 3월부터 2020년 1월까지 약 5년여에 걸쳐 '용산사회적경제협의회'(이하 용사협) 구성 및 운영을 통해 사회적경제 네트워크활동을 진행하였다. 그러나 내부적인 갈등과 이러저러한 문제로 인해 2020년 1월 '용사협'의 해산이 결정된 이후 현재 네트워크 활동은 큰 곤란을 겪고 있는 상태이다.

○ 용산구를 제외한 서울특별시 산하 24개구 대부분에 사회적경제네트워크가 구성되어 그 활동을 통해 지역의 사회적경제기업들의 발전을 도모하고 지역내에서 사회적경제블록의 위상을 높이고 있는 점에 비추어 용산구의 이러한 상황은 평균이하의 비정상인 동시에 사회적경제 기업들 내지 사회적경제블록 전체 발전을 위한 중요한 수단의 결핍을 의미한다.

○ 이를 배경으로 이 연구는 용산구 사회적경제기업들의 발전과 사회적경제블록 전체의 지역사회내 위상제고를 위해,

- 1) 사회적경제네트워크활성화의 주,객관적 조건을 분석하고
- 2) 목표 및 미션설정, 멤버쉽, 법적실체, 사업방향, 거버넌스체계등 사회적경제네트워크의 모델을 제시하며
- 3) 현실적인 설립프로세스를 제안하는 것

을 연구의 목적으로 한다.

## 2. 연구방법

○ 이 연구를 위한 기초자료는 다음의 세가지 방식으로 수집되었다.

1. 용산구 사회적경제기업 종사자(주로 핵심 경영진)에 대한 개별 인터뷰
2. 용산구 사회적경제기업 종사자 심층그룹인터뷰(FGI)
3. 용산구 사회적경제 담당 공무원 인터뷰

○ 이렇게 수집된 자료와 함께 용산구 사회적경제기업현황, 용산구 사회적경제육성과 지원을 위한 조례, 기타 자료들은 용산구 사회적경제지원센터의 협조를 통해 확보하였다.

○ 확보된 자료를 바탕으로 용산구사회적경제 네트워크의 모델구성을 위한 검토작업이 진행되었다.

### 3. 연구수행 경과

#### ○ 용산구 사회적경제 기업 관계자들에 대한 개별 인터뷰 (10월 26일-11월 24일)

: 총 17개의 기업과 1개 기관에 대한 인터뷰가 진행되었는데, 사전에 작성된 인터뷰 체크리스트(참고자료 3)를 바탕으로 평균 약 1시간 30분에 걸쳐 진행되었다.

: 인터뷰 주제는 다음과 같다.

- 1) 해당기업 및 기관 현황
- 2) 사회적경제네트워크에 대한 의견

: 인터뷰에 참여한 기업 및 기관은 다음과 같다.(인터뷰진행 일정순)

- 1) 용산역사문화사회적협동조합(10/26)
- 2) 해방촌니트패션협동조합(10/26)
- 3) ㈜드림트리빌리지 사회적기업(10/27)
- 4) 두시에코디자인협동조합(10/28)
- 5) 지식협동조합 좋은나라(10/28)
- 6) ㈜트래쉬버스터즈 사회적기업(10/29)
- 7) 성심학교사회적협동조합(10/29)
- 8) ㈜29데이즈 사회적기업(10/29)
- 9) ㈜숲에인 농업회사법인 사회적기업(10/30)
- 10) 숲푸드(주) 사회적기업(11/4)
- 11) 용산지역자활센터(11/5)
- 12) 다사리협동조합(11/5)
- 13) 행복중심 용산생활협동조합(11/9)
- 14) 단꿈한지공방협동조합(11/20)
- 15) 사회적협동조합인사랑케어(11/20)
- 16) 더커먼즈공공구구협동조합(11/20)
- 17) 용산마을문화협동조합(11/23)
- 18) (주)송지 사회적기업(11/24)

○ 용산구 사회적경제 담당 공무원 인터뷰 (12월 10일)

: 용산구청 일자리경제과 사회적경제팀 소속 팀장 및 주무관과의 인터뷰가 약 1시간 30분동안 진행되었다.

: 인터뷰 주제는 다음과 같다.(참고자료 4)

- 1) 사회적경제 담당부서 현황
- 2) 사회적경제 관련예산
- 3) 사회적경제지원센터와의 업무협의구조와 현황
- 4) 용산구 사회적경제 네트워크에 대한 의견
- 5) 용산구 사회적경제네트워크에 대한 당부와 조언

○ 용산구 사회적경제기업종사자 심층집단인터뷰(FGI) (12월 11일)

: 개별인터뷰 기업중 “용산지역과 이해관계가 크게 관련되어 있는 기업 및 기관들을 심층집단인터뷰 참여자로 선정하였다. 기업이나 기관을 대표하지는 않으나 용산지역에서 사회적경제활동을 오랜기간 진행해온 활동가도 개인으로 초청하였다. 12월 11일에 진행되었는데, 총 10개 기업, 기관, 개인이 참여하였고 약 2시간동안 진행하였다.

: 심층인터뷰 주제는 다음과 같다.(참고자료 4)

- 1) 네트워크 추진주체 : 참여범위, 멤버쉽, 법인형태
  - 2) 주요사업방향
  - 3) 거버넌스와 조직구조
  - 4) 설립프로세스
- 이중 3)은 주제로 다뤄지지 않았다.

: 심층집단인터뷰에 참여한 기업과 기관, 개인은 다음과 같다.(가나다순)

- 1) 단꿈한지공방협동조합
- 2) 다사리협동조합
- 3) 더커먼즈공공구구협동조합, 용산나눔의집
- 4) 사회적협동조합인사랑케어
- 5) ㈜숲에인 농업회사법인

- 6) 숲푸드(주)
- 7) 용산역사문화사회적협동조합
- 8) 용산지역자활센터
- 9) 행복중심 용산생활협동조합
- 10) 이원영(개인), 용산시민연대

○ 자료분석 및 보고서 작성 (12월 12일-12월 30일)

- : 주,객관적조건 분석을 위해 용산구 사회적경제기업협합, 용산구 사회적경제육성과 지원을 위한 조례, 용산구 담당공무원 인터뷰 내용을 검토하였다.
- : 개별기업 및 기관 인터뷰내용은 녹취록을 기반으로 리뷰를 진행했다. 심층집단인터뷰(FGI)내용은 이슈별로 의견분포를 확인하는 작업을 거쳤다. (별도의 통계작업은 생략함)
- : 기초자료를 중심으로 용산구 사회적경제네트워크의 목표 및 미션설정, 멤버쉽, 법적실체, 사업방향, 거버넌스체계구성에 대한 검토작업을 진행하고 설립프로세스에 대한 연구자의 의견을 정리했다.
- : 연구결론 및 연구자의 제언을 정리했다.

## 4. 연구결과

### (1) 용산구 사회적경제 네트워크 활성화의 주,객관적 조건

#### 1) 용산구 소재 사회적경제기업중 네트워크 참여가능기업 추산

○ 용산구소재 사회적경제기업은 용산구사회적경제지원센터에서 작성한 자료(참고자료 1)에 의하면 145개이다. 사회적기업 20곳, 예비사회적기업 15곳(지역형 4곳, 부처형 11곳), 마을기업 7곳, 협동조합 96곳, 사회적협동조합 7곳이다. 하지만 사회적기업 20곳중 3곳, 예비사회적기업 15곳중 4곳, 마을기업은 7곳 전체가 협동조합 혹은 사회적협동조합이라 중복을 제외하고 다시 정리하면, 용산구에는 2020년 10월 현재 협동조합 96곳, 사회적협동조합 7곳, 주식회사 내지 사단법인격 사회적기업 28곳 등 총 131개의 사회적경제기업이 존재한다.

○ 이중 활발하게 활동을 하고 있는 협동조합 및 사회적협동조합의 비율은 약 30%(약 30여개)로 추산되고 주식회사나 사단법인격 사회적기업중 활발하게 활동하는 비율은 약 70%(약 20여개)로 추산된다. 따라서 용산구에서 사회적경제 네트워크에 참여할 수 있는 사회적경제기업의 총수는 약 50여개로 추산된다.

○ 사회적경제기업 이외에 용산지역자활센터, 용산시민연대, 용산 나눔의집 등 사회적경제 관련 기관들이 존재한다. 이중 용산지역자활센터는 2003년에 개관하여 총 260여명의 참여자, 11명의 상근자로 자활근로사업단 14곳, 교육과정 2개를 운영중이며 현재까지 3곳의 자활기업을 독립시켰다. 그중 사회적협동조합인사랑케어가 가장 크고 활발한 기업으로 성장했다.

#### 2) 용산구 사회적경제관련 제도 및 예산

○ 용산구는 2009년에 제정된 총 4장 27조에 이르는 [사회적경제육성 및 지



원에 관한 조례](참고자료2)를 통해 서울시의 다른 구와 유사하게 사회적경제육성위원회, 사회적경제조직의 육성 및 지원, 사회적경제지원센터 운영 등에 관한 사항을 제도화한 상태이다.

○ 용산구는 2014년부터 지금까지 '일자리경제과' 내에 '사회적경제팀'을 두어 팀장 1인(6급), 팀원2인(계장6급, 주무관7급)의 인력지원체계를 갖추고 있다. 사회적경제관련 예산은 2019년 기준 약 11억원의 직접예산(사회적경제지원센터예산 약 2억 6천만원, 사회적경제기업지원예산 약 8억 4천만원)과 약 13억원의 사회적경제 물품구매인센티브 예산, 총 약 24억가량의 예산을 운용하고 있는 것으로 파악된다. 서울특별시의 다른 기초단체와 비교했을 때 평균적인 수준으로 보면 된다.

○ 용산구 사회적경제 지원센터는 2019년 1월부터 12월까지 용사협에 위탁 운영되었다가 용사협 해산이후 2020년 6월까지 공백기를 거쳐 2020년 7월부터 2021년 6월까지 사회적협동조합인사랑케어에 위탁운영되고 있다. 센터장은 공석인 상태로 3명의 상근매니저가 1. 사회적경제조직의 발굴 및 설립 상담 2. 사회적경제조직의 교육 및 경영 컨설팅 3. 사회적경제 민간네트워크 협력 지원 4. 그 밖에 사회적경제조직의 지원을 위해 필요한 사항등을 담당하고 있다. 서울특별시 다른 기초단체와 비교했을 때 센터운영경험이 짧고 상근 인력규모는 평균이하라고 판단된다.

### 3) 본연구 인터뷰대상기업들에 대한 판단

○ 본연구를 위한 인터뷰대상기업과 기관들은 용산구사회적경제지원센터가 발굴,선정하였는바, 그 1차 기준은 용산구 사회적경제네트워크에 대한 경험과 관심도였다. 따라서 참여가능기업 50여개중 네트워크에서 상대적으로 적극적인 활동가능성이 있다고 판단되는 기업들로 추정된다.

○ 인터뷰가 진행된 기업 및 기관들은 다음과 같다.(인터뷰 일정순)

- 1) 용산역사문화사회적협동조합
- 2) 해방촌니트패션협동조합

- 3) ㈜드림트리빌리지 사회적기업
- 4) 두시에코디자인협동조합
- 5) 지식협동조합 좋은나라
- 6) ㈜트래쉬버스터즈 사회적기업
- 7) 성심학교사회적협동조합
- 8) ㈜29데이즈 사회적기업
- 9) ㈜숲에인 농업회사법인 사회적기업
- 10) 숲푸드(주) 사회적기업
- 11) 용산지역자활센터
- 12) 다사리협동조합
- 13) 행복중심 용산생활협동조합
- 14) 단꿈한지공방협동조합
- 15) 사회적협동조합인사랑케어
- 16) 더커먼즈공공구구협동조합
- 17) 용산마을문화협동조합
- 18) (주)송지 사회적기업

○ 인터뷰대상 17개 기업중 3군데를 제외하면 사업을 시작한지 어느정도 기간이 지난 기업들이지만 그중 사업모델이 명확히 서고 사업적 안정성과 규모를 어느정도 갖춘 기업은 11개 기업이었다.

○ 인터뷰대상기업은 용산구에 사업장 소재지를 두기는 하였으나 용산지역 내지 용산구민이 사업의 중심인 곳(**용산고관여기업**)과 전국적 사업을 수행하는데 방점이 찍힌 곳(**용산저관여기업**)으로 구별할수 있었다. 전자의 기업에는 다음의 기업들이 포함되는 것으로 판단했다.(가나다순)

- 1) 다사리협동조합
- 2) 단꿈한지공방협동조합
- 3) 더커먼즈공공구구협동조합
- 4) 사회적협동조합인사랑케어
- 5) 성심학교사회적협동조합
- 6) ㈜숲에인 농업회사법인
- 7) 숲푸드(주)
- 8) 용산마을문화협동조합

- 9) 용산역사문화사회적협동조합
- 10) 행복중심 용산생활협동조합
- 11) 해방촌니트패션협동조합

○ '용산고관여기업'들과 용산지역자활센터, 이원영(용산시민연대)등 총 13개 기업,기관,개인이 심층집단인터뷰(FGI)참여 기업,기관,개인들로 선정되었고 이 중 5) 성심학교사회적협동조합 8) 용산마을문화협동조합 11) 해방촌니트패션협동조합이 일정상 참여하지 못했다. 연구수행과정에서 이들 11개 기업과 1개 기관(용산지역자활센터)을 용산구 사회적경제네트워크의 잠재적 선발주체라 판단하게 되었다.

#### **4) 용산사회적경제협의회 해산후 네트워크에 대한 시도**

○ 2019년 12월 용사협의 해산후 네트워크의 필요성에 공감하는 10여개 기업들이 [상생의경제 사회적협동조합]을 설립하였고 현재 설립인가를 앞두고 있다.

## (2) 용산구 사회적경제 네트워크의 목표 및 미션설정

○ 이 주제는 심층집단인터뷰(FGI)에서 공식적으로 다뤄지지 않았으나 멤버쉽에 대한 질문과 답변, 주요사업방향에 대한 질문과 답변과정에서 자연스럽게 검토되었다. 인터뷰 대상자들의 답변을 중심으로 본 연구자는 다음과 같이 판단하게 되었다.

### 1) 최소목표 및 미션

: 용산구 사회적경제기업들간의 정보교류 및 공유와 소통

### 2) 최대목표 및 미션

: 용산구 사회적경제기업들의 공동사업전개를 통한 각 기업들의 발전

○ 용산구 사회적경제네트워크가 구성되고 운영된다면 당연히 최소목표는 충족될 것이라 생각한다. 용사협 해산이후 코로나까지 겹치면서 기업들간의 교류와 모임이 줄어들어 현재시점에서는 이에 대한 필요가 매우 강한 상태로 판단된다.

○ 공동사업을 진행하기 위해서는 기업들이 처한 구체적인 상황에 대한 판단과 함께 공동사업의 실현가능성이 동시에 검토되어야 한다. 처음부터 여러 개의 공동사업을 기계적으로 무리하게 추진하는 것은 오히려 기업들간의 관계를 해치고 재정적인 부담을 안게 될 가능성이 있다. 따라서 네트워크가 수행하는 공동사업은 네트워크의 거버넌스체계 안에서 충분히 논의된후 진행되는 것이 바람직하다. 하지만 공동사업 없이 네트워크가 최소목표와 미션에만 집중할 경우 네트워크의 중장기적 동력은 점점 약해질 것이다.

○ 이런 점을 고려할 때, 용산구사회적경제네트워크의 목표와 미션은

“ 사회적경제기업들간의 정보교류 및 공유와 소통을 기본으로 각 기업 및 기관의 발전을 위한 공동사업의 개발과 실행 ”

정도로 설정하는 것이 어떨까 생각한다.

### (3) 용산구 사회적경제 네트워크의 멤버십 및 법적실체

○ 이 주제는 기업심층집단인터뷰(FGI) 의 중심적인 의제였다. 참여기업 및 기관,개인들은 이 문제에 대해 다양한 의견을 개진하였다. 이를 정리하면 다음과 같다.

- 1) 용산구소재 사회적경제기업들의 자유로운 참여가 보장되어야 한다.  
(기업뿐 아니라 비정부기구나 시민단체, 네트워크들에게도 문호가 개방되어야 한다)
- 2) 참여의사 및 기업 및 기관상황에 맞게 적극적참여자 와 소극적참여자로 나누는 것이 필요할 수 있다.
- 3) 이 구분은 정회원과 준회원, 이사기업과 일반회원기업등이 될 수 있다.

○ 1)의 경우, 기존 용사협 네트워크가 다소 폐쇄적으로 운영되었다는 반성을 깔고 있는 견해이기도 했다. 기업뿐 아니라 다양한 시민단체나 시민네트워크의 참여가 필요하다는 의견은 용산구사회적경제네트워크의 지역내 위상제고를 염두에 둔 견해로 이해되었다. 한편, 문호는 개방하되 멤버십부여를 결정하는 장치를 두는 것이 필요할 수 있다는 견해도 있었다.

○ 2)의 경우, 용산고관여기업과 용산저관여기업이 존재할 수 밖에 없는 상황을 고려할 때 현실적인 필요가 있는 것으로 인식되었다.

○ 3)의 경우, 구분을 실행하는 것은 네트워크의 거버넌스체계와 밀접한 관련성을 맺을 것으로 보이며 법적 실체와도 관계되어 있는 이슈이기도 하다.

○ 네트워크의 법적실체에 대한 의견은 '사회적협동조합'으로 모아졌다. 이것은 현재 전국에서 활동하는 지역내 사회적경제네트워크의 전국적인 추세이기도 하다. 사회적협동조합은 '비영리기관'으로서의 성격과 함께 '기업활동'이 가능한 법인격이기 때문에 그 활동반경과 활동공간의 넓이가 참여주체들에 의해 자유롭게 결정될 수 있다는 장점을 가지고 있다. 멤버십의 운용과 실행에 있어서도 민주주의원리에 기반한 법적 기준이 정해져 있다는 점이 또다른 장점이 될 수 있다.

○ 멤버쉽과 법적실체에 대한 논의결과를 종합해 볼 때 다음의 결론이 가능하다.

- 1) 용산구사회적경제네트워크의 법적 실체는 사회적협동조합으로 한다.
- 2) 사회적협동조합의 조합원은 용산구에 소재하는 사회적경제기업과 시민단체, 시민네트워크로 한다. 이들이 조합원 총회를 구성하는 기본적인 멤버들이 된다.
- 3) 사회적협동조합에는 일정한 자격과 기준을 갖춘, 조합원총회에서 선출된 이사기업 및 기관을 둔다. 이들이 이사회를 구성한다.
- 4) 이사회는 초기 멤버쉽이후 추가참여를 원하는 기업 및 기관들에 대한 자격부여여부를 심의하고 결정한다. 이 과정에서 일정기간 예비조합원제도를 운용할 수도 있다.

#### (4) 용산구 사회적경제 네트워크의 중장기 사업방향

○ 이 주제 또한 기업심층집단인터뷰(FGI)의 중심주제였다. 이 주제는 본연구자가 개별기업인터뷰를 통해 파악한 몇가지 사업방향을 먼저 제안하고 그에 대해 의견을 개진하는 방식으로 진행되었다. 참여기업 및 기관,개인들은 이 문제에 대해 다양한 의견을 개진하였다.

○ 본연구자가 제안한 중장기적 사업내용은 다음의 1)에서 6)이고 7)의 사업은 의견개진과정에서 제안되었다.

- 1) 용산구 사회적경제지원센터 위탁운영
- 2) 용산공원 참여사업
- 3) 사회적경제교육사업
- 4) 지역 토탈커뮤니티케어사업
- 5) 공공급식사업
- 6) 연대사업
- 7) 정책사업

○ 1)은 용산구사회적경제네트워크가 구성되면 해야 하는 첫 번째 사업이다. 용사협이 해산된 후 6개월의 공백기간을 거쳐 현재 사회적협동조합인사랑커여가 위탁운영의 주체가 된 것은 과도기적인 것으로 장기적인 안정성을 갖기 힘들다는 판단이다.

○ 2)는 국토교통부, 서울시, 용산구가 관여된 사업으로 향후 용산의 사회적경제진영이 일정부분이라도 '반드시' 참여해야 되는 사업으로 판단하고 있다. 이를 위해서는 개별 사회적 경제기업들이 나서서 추진하는 것보다는 사회적경제의 힘을 모아 추진하는 것이 유리하다는 판단하에 제안된 사업이다.

○ 3)은 용산구 사회적경제기업들중 교육사업을 진행하는 기업들의 수가 만만치 않다는 판단하에 개별적으로 진행하는 사회적경제교육사업을 진행하는 일종의 플랫폼을 구성하여 진행하는 것이 전체 교육사업의 규모를 키워 개별적인 기업들에게 도움이 될수 있다는 판단에서 제안되었다. 금천구에서 3년간 진행했던 "사회적경제교육특구사업"이 전거가 되는 사업이다.

○ 4)는 용산구가 서울시내에서 상대적으로 고령인구 비중이 높다는 점과 사회적경제기업들중 돌봄사업에 종사하는 기업들이 존재한다는 점을 고려하여 제안된 사업이다. 용산구사회적경제네트워크가 주도하여 '의료복지사회적협동조합'을 설립하고 이것을 주체로 "요양병원-요양원-재가돌봄-데이케어-그룹홈"을 연결하는 지역커뮤니티케어의 모범적 사례를 만드는 사업이다.

○ 5)는 용산구사회적경제기업들중 급식분야에 종사하는 기업들이 힘을 합쳐 공공급식센터를 구성하여 사업의 규모를 확대하여 개별기업의 발전을 도모하는 사업이다.

○ 6)은 현재 사회적경제네트워크의 부재로 인해 공백상태인 서울시내 타 기초단체사회적경제와의 교류와 연대활동, 더 나아가 전국적인 교류와 연대활동을 진행하는 사업이다.

○ 7)은 향후 용산구 기초단체장의 변동이나 기초의회에 대한 주도적인 대응활동이 필요하다는 점에서 제안되었다.

○ 기업집단심층인터뷰에서 참여자들은 사업 하나하나에 대한 의견개진보다는 이러한 사업들이 네트워크 구성이후 주체들이 모여 심층적으로 검토해야 한다는 점을 주로 지적하였고 이것들을 한꺼번에 추진하는 것보다는 순서를 정해 차근차근 진행하는 것이 좋겠다는 의견들을 개진하였다.



## (5) 용산구 사회적경제 네트워크의 거버넌스 체계

○ 이 주제는 기업심층집단인터뷰에서는 다루어지지 않았다. 하지만 네트워크의 멤버쉽과 법적실체, 사업방향등에서 개진된 의견을 중심으로 그 내용을 구성해 볼 수 있다.

○ 용산구 사회적경제네트워크의 거버넌스체계에서 검토되어야 할 지점들은 다음과 같다.

- 1) 조합원총회
- 2) 이사회
- 3) 각종 위원회
- 4) 사무국

○ 조합원총회는 네트워크의 최고의결기구로 조합원 1인1표 원리로 운영된다. 현실적으로 참여가능한 기업,기관들의 총수는 약 50여개이다. 출자금과 조합비 규모는 논의가 필요하다.

○ 이사회는 '용산고관여기업'을 중심으로 조합원총회에서 구성한다. 현실적으로 10-15개 기업 및 기관이 이사회를 구성할 것으로 판단된다. 이사기업 및 기관들의 출자금 기준과 조합비 또한 논의가 필요하다. 이사회는 다음의 내용들을 결정한다.

- 용산구사회적경제지원센터 위탁운영여부에 대해 결정하고 그 관련사항을 결정한다.
- 향후의 공동사업 진행에 대해 논의하고 조합원총회에 그 사항을 부의한다.
- 서울시 및 전국적인 연대사업계획을 확정하고 담당이사를 결정한다.

○ 각종위원회는 진행할 공동사업을 중심으로 순차적으로 구성한다. 구성될 소지가 있는 위원회는 다음과 같다.

: 정책위원회, 용산공원위원회, 교육사업위원회, 의료사협추진위원회, 공공급식위원회 등등

: 가장 우선적으로 구성되어야 할 것은 '정책위원회'라고 생각한다. 왜냐하면 1년 6개월 앞으로 다가온 지방선거를 대응하는 것이 시급하기 때문이다. 다른 위원회들은 이사회에서 충분히 논의를 거친후 조합원총회에서 결정하면 된다.

○ 사무국은 사업진행상황에 맞게 구성한다. 재정과 긴밀한 관계를 갖는 부분이기 때문이다. 초기 사무국은 용산구 사회적경제지원센터 안에 두는 것을 검토할 수 있다.

## (6) 용산구 사회적경제 네트워크의 설립 프로세스

○ 이 주제는 기업심층집단인터뷰(FGI)에서 마지막으로 다루어졌다. 본 연구자는 설립프로세스와 관련된 의견개진이 매우 시급한 것이라 판단하였으나 그에 비하면 참여자들의 의견개진은 매우 원론적인 수준이었다.

○ 설립프로세스에서 가장 주요한 이슈가 되는 건 다음의 것이라 생각했다.

“ 상생의경제사회적협동조합을 확대할 것인가 ? 새로 구성할 것인가 ? ”

○ 참여자들의 의견은 대체로 겨울기간 동안 2-3차례의 관련 집담회가 필요하며 이를 통해 구체적인 프로세스 논의가 될 수 있다는 것이었다. 2021년 7월경 사회적경제지원센터 위탁기간이 종료되고 지방선거가 1년 6개월 앞으로 다가온 시점에서 프로세스 논의가 빨리 이루어지는 것이 필요하다는 점을 다시 한번 강조하고자 한다.

## 5. 결론 및 제언

○ 용산구에는 사회적경제네트워크를 구성할 주체들이 확실히 존재한다. '용산고관여기업'들의 숫자는 타 지역에 비해서도 적지 않은 편이다. 즉 네트워크구성을 주도할만한 주체까지 존재한다는 뜻이다. 또한 네트워크가 활동할 수 있는 객관적 조건, 즉 조례와 제도, 예산 등이 어느정도 갖추어져 있다. 따라서 용산에 사회적경제네트워크가 제대로 존재하지 않는 것은 오히려 매우 이례적인 일이라 할 수 있다.

○ 이런 공백상태는 짧아질수록 좋다. 설립을 위한 준비를 시급히 진행할 필요가 있다고 생각한다. 용산구사회적경제지원센터가 주최하는 집담회를 빠른 시일내에 개최하고 논의가 구체적이고 깊이있게 진행되어야 한다. 2021년 6월정도를 목표로 하여 일차논의를 진행해보기를 권유한다.

○ 덧붙이자면, 용산구 사회적경제네트워크의 구성은 향후 예상되는 '사회적경제기본법' 시대에 맞게 지역내의 신탁,농협등 규모있는 선배협동조합들이 참여할 수 있도록 하는 것이 필요하고 처음부터 이를 위한 교섭과 논의가 진행되어야 할거로 보인다.

○ 마지막으로, 이 연구에서는 거의 다루어지지 않았지만, 네트워크 설립과정에서 서울시내 및 전국적인 범위에서 진행되는 모범적인 사회적경제네트워크의 사례를 같이 공부하고 토론하는 것도 중요한 시도가 될 것이다. 이러한 시도는 네트워크설립을 위한 첫 번째 집담회부터 적용될 수 있다.

(참고자료) 1. 용산구 사회적경제기업 현황 (2020년 10월 기준)

구분 계	(예비)사회적기업	마을기업	(사회적)협동조합
145	35	7	103

## 사회적기업(인증 사회적기업 20개, 예비사회적기업 15개)

연 번	구 분	업 체 명	사 업 내 용	비 고
1	고령노동부 인증 사회적기업	오 피 스 메 카 ( 주 ) ( 김 서 진 )	- 재생토너 제조 판매 - 잉크 토너 전산용품 복사용지 등 판매	인 증
2		( 주 ) 레드스톤시스템 ( 박 치 영 )	- 컴퓨터, 모니터 등 제작 · 판매	
3		( 주 ) 송 지 ( 황 영 회 )	- 친환경 천기저귀, 침구류 세탁·대여 사업	
4		사회적협동조합인사랑케 어 ( 김 미 선 )	- 노인재가장기요양 사업 - 노인돌봄, 가사간병 방문서비 스	
5		A s s i s t a ( 주 ) ( 정 진 성 )	- 친환경 전시 행사 프로젝트	
6		두바퀴희망자전거협동조 합 ( 김 연 설 )	- 폐자전거 수집 및 수리, 판매 - 관내 자전거 이동수리	
7		( 주 ) 샤 론 푸 드 ( 김 성 우 )	- 도시락 및 밑반찬 제공사업	
8		예 술 과 마 음 ( 이 상 호 )	- 문화예술 공연 및 교육사업	
9		( 주 ) 상 상 우 리 ( 신 철 호 )	- 퇴직자 교육프로그램 및 컨설팅 제공	
10		숲 예 인 ( 주 ) ( 황 경 선 )	- 산림보전사업 및 숲해설가 양성 등	
11		( 주 ) 드 럼 트 리 빌 리 지 ( 이 성 교 )	- 실용음악 교육서비스	
12		( 주 ) 체 협 팩 토 리 ( 임 량 혁 )	- 체험교육, 학술연구용역	
13		( 주 ) 지 오 스 캔 ( 기 정 석 )	- 지반조사, 물리탐사, 자원조사관 련 기술용역서비스, GPR탐사 등	
14		( 사 ) 정 가 악 회 ( 천 재 현 )	- 국악공연	
15		( 주 ) 숲 푸 드 ( 신 은 경 )	- 도시락 제공사업	
16		( 주 ) 박 요 셉 벨 ( 박 요 셉 )	- 공공기관 사내 카페 운영	
17		희망나르미사회적협동조 합 ( 심 양 옥 )	- 운수업	
18		( 주 ) 한 국 갭 이 어 ( 최 다 영 )	- 해외봉사, 인턴십, 워킹홀리데이, 진로	
19		( 주 ) 2 9 일 ( 홍 도 겸 )	- 반값 생리대 판매사업	
20		( 주 ) 드 럼 미 즈 ( 천 선 아 )	- 여성중심 교육플랫폼, 출판사업	

21	지역형 예비 (서울시)	두시에코디자인협동조합 ( 김 자 경 )	- 광고, 상품디자인 관련 제조 판매	예 비
22		(주) 다 른 도 시 ( 조 경 민 )	- 전문, 과학 및 기술 서비스	
23		기 분 좋 은 큐 엑 스 ( 황 상 훈 )	- 전문, 과학 및 기술 서비스	
24		(주) 트 래 쉬 버 스 터 즈 ( 광 재 원 )	- 축제, 행사장등 다회용기 대여	
25	부처형 예비 (고용노동부)	(주)사람에게 배우는 학교 ( 정 상 근 )	- 청소년진로교육대행, 교육및컨설팅	
26		(주)더스페이스프렌즈 ( 김 현 옥 )	- 다문화교재 및 온라인 콘텐츠 개발	
27		두근두근(Bounce Bounce) ( 조 정 혜 )	- 도시재생지역내에서의 갈등관리자 양성 및 프로그램 서비스	
28		(주)크래프트콤바인 ( 이 기 용 )	- 업사이클 관련 제품 디자인 제조 및 교육	
29		(주)몽작소프로젝트 ( 이 찬 영 )	- 음악 관련 교육 행사 및 공연 기획	
30		교육협동조합 온지곤지 ( 남 종 려 )	- 서점, 복합 문화공간	
31		(주)인디씨에프 ( 인 박 정 화 )	- 전문, 과학 및 기술 서비스	
32	부처형 예비 (문체부)	용산역사문화사회적협동조합 ( 황 혜 원 )	- 역사문화해설 지역사 교육 및 콘텐츠 개발	
33		(주)옴니아트 ( 이 성 동 )	- 문화, 예술관련 제조업	
34	부처형 예비 (국토교통부)	(사)걸고싶은도시만들기 시민연대 ( 이 영 범 )	- 도시문화와 역사 보존, 창조	
35	부처형 예비 (보건복지부)	한국돌봄사회적협동조합 ( 안 혜 경 )	- 보건의업 및 사회복지 서비스	

## 마을기업 : 7개 업체(예비1)

연 번	업체	사업 내용	비 고
1	행복중심 용산생협 (박태정)	생협매장 운영	소비자생활 협동조합법
2	협동조합 마을공방 사이 (이우경)	되살림협동조합, 마을쉐어링센터 운영	협동조합 기본법
3	우리나눔 협동조합 (이수경)	반찬, 도시락 판매·배달 (2014. 7월)	
4	다사리 협동조합 (남기문)	전통장 제조판매 (2014. 10월)	
5	단꿈한지공방협동조합(김용삼)	취약계층 한지공예 교육을 통해 한지 장인 양성	협동조합
6	더불어함께건축협동조합(한동화 )	주민이 주도하는 용산지역의 낡은 주택 수리 개축	협동조합
7	(예비)용산마을문화협동조합(김 정연)	역사 마을 브랜드화(2020. 5월)	협동조합



## 협동조합 현황 [2020. 10월 기준]

■ 협동조합 : 96개업체

연 번	명칭	대표자	주요사업	비고
1	지식협동조합좋은나라	김신동	연구.조사사업/ 정책개발사업/ 교육훈련사업/ 출판사업/ 학술및회의활동.	
2	이거해방협동조합	이세원	인터넷정보사이트 운영 및 판매사업, 교육서비스업,전문디자인업,VR, AR 콘텐츠제작업등	
3	봉제디자인이음협동조합	이상태	패션의류,잡화제조 및 임가공사업,공동브랜드 개발 및 마케팅 사업,패션봉제 기술인 양성사업,패션디자인 역량강화 지원 등	
4	우리상포장례협동조합	김안태	상포서비스	
5	교육협동조합온지곤지	남종려	지역재생을 위한 문화예술기획사업 및 교육서비스사업	
6	온나라행복드림플러스협 동조합	박광수	일자리창출 및 사회서비스제공 사업	
7	한국비영리회계프로그램 사업자협동조합	안재영	어린이집 회계프로그램 사업	
8	한국비영리회계프로그램 사업자협동조합	안재영	어린이집 회계프로그램 사업	
9	실버누리협동조합	안상호	-노인일자리사업 -노인복지및서비스제공관련사 업 -노인교육사업	
10	인문협동조합삼인행	남종훈	한문고전대중화사업 한문교육기관지원사업	
11	해방촌니트패션협동조합	김종호	니트제품 공동 브랜드화, 공동 마케팅 사업	
12	단꿈한지공방협동조합	김용삼	한지공예 생산 및 교육	
13	두시에코디자인협동조합	김자경	친환경 재활용 가능 상품 생산	

연 번	명칭	대표자	주요사업	비고
			및 친환경 캠페인	
14	SLC협동조합	이상순	연료전지발전사업, 건설업, 무역업 등	
15	그린허그협동조합	강보경	건강식품 생산 및 온라인 판매사업	
16	전자영상음향협동조합	박병창	유통, 무역, 브랜드 마케팅 사업	
17	더불어함께건축협동조합	한동화	집수리, 공동주택사업	
18	후암신시장협동조합	김종범	전통시장 및 지역경제 활성화 기반사업	
19	용산문평산못박는마을학 교협동조합	권혁문	조합원 공동 물자 가공 생산, 정비사업, 평생학습 사업 등	
20	신계동철도주민중심도시 재생협동조합	정금임	신계동 철도부지 소규모 주거정비사업 추진 및 은퇴자마을 조성	
21	서치연치과네트워크협동 조합	계용신	의료장비 및 소모품의 공동구매 사업	
22	관광연구협동조합	류광민	학술 연구, 용역 교육, 정보제공, 출판사업	
23	아무나건축주협동조합	백인화	사회주택 공급사업	
24	50플러스명강사협동조합	박창보	강사 양성 사업	
25	전국노인장기요양사업자 협동조합	송정임	장기요양 및 노인사업	
26	미래혁신교육체험교사 협동조합	이경자	여성 취,창업 교육 및 컨설팅 사업	
27	서울키즈패션협동조합	정효식	아동복 제조/ 아동용품 온라인 유통사업	
28	도시공감협동조합건축사 사무소	이준형	도시재생연구 사업, 도시재생 모델개발 및 적용사업, 건축사 및 건축서비스 관련 사업	
29	용산전자랜드컴퓨터협동 조합	김영우	컴퓨터 유통 판매 사업	
30	한국건축2064협동조합	오상헌	건축문화 활성화 사업,	

연 번	명칭	대표자	주요사업	비고
			건축관련 행사기획	
31	102문화디자인협동조합	정경원	문화,관광,디자인등기획및컨설팅 사업 전통시장,원도심등도시재생및디 자인사업	
32	협동조합천주교서울우리 농한강	김정어	농산물 직거래 판매사업	
33	힐링마더협동조합	김혜미	취약계층을 대상으로 하는 문학치료 교육 사업	
34	비팩협동조합	박동일	농수산물 유통사업, K-food사업, 이동통신기기 수리업 및 중고기기 유통업	
35	한국커피무역협동조합	최치훈	커피 무역 사업	
36	행복한공간협동조합	김종유	집수리, 인테리어, 리모델링 사업	
37	야리끼리협동조합	김대호	화물자동차운송사업	
38	두바퀴희망자전거협동조 합	김연설	자전거 수리 및 재생 사업	
39	톡투미다밥협동조합	호지원	도시락 및 케이터링 사업, 요리문화사업	
40	한국자동차정보센터협동 조합	박미정	자동차 매매업 및 경매장업	
41	엠펙협동조합	이재승	식품,생활용품, 건강기능보조식품 판매	
42	에스에이(SA)결혼중매 협동조합	김병식	1.결혼중매사업 2.결혼과관련한시설,용품,서비스 의공급및중개또는컨설팅등부대 사업	
43	마당협동조합	변한식	서울불고기 명품브랜드사업	

연 번	명칭	대표자	주요사업	비고
44	에코푸드협동조합	이기훈	친환경 학교 단체 급식사업, 카페테리아 운영	
45	서울드림부동산투자협동 조합	공영우	부동산매매,임대사업 부동산개발사업및부동산컨텐츠 개발사업	
46	언론협동조합NK투데이	이채언	-인터넷신문발행사업 -방송출판사업	
47	한양청소및건물관리협동 조합	최봉실	청소 및 건물관리 서비스업	
48	한국아이티판매협동조합	라인업시 스템(주)	공동 사업과 단지 및 공동 시설의 조성과 관리 운영	
49	전국종합무도인협동조합	최덕수	무도인지도자 양성, 무도회관 건립	
50	아이티기업협동조합	이태현	소프트웨어 개발 및 무선통신장치 제조	
51	클홈협동조합	임은숙	공예품 제조업	
52	허웅협동조합	박소영	북카페운영 및 출판업등을 통한 지속가능한 일자리 창출	
53	대안건축공간협동조합	김용주	대안적 건축공간 기술개발 및 연구	
54	원효로문화상공인협동조 합	정희수	카페 운영, 문화 행사·프로그램 운영, 잡지 발행 등	
55	3D상상프린팅협동조합	성원모	제조, 판매업	
56	우리모두가행복한용문시 장협동조합	안효숙	농수산물 도소매업	
57	한국자연요법치유사협동 조합	이승웅	교육 서비스업	

연 번	명칭	대표자	주요사업	비고
58	통일코리아협동조합	박예영	미디어 서비스업	
59	전국행정사협동조합	하경식	서비스업(행정사업)	
60	대한민국서화미술인협동 조합	박용고	제조업 및 도소매업	
61	강섬유협동조합	김연순	강섬유, 연강선재, 철선제품 공동구매 및 판매	
62	오방살롱협동조합	배해일	음료 및 식품 판매	
63	우리나눔협동조합	이수경	반찬가게 사업, 도시락 배달 사업	
64	작은혼례운동협동조합	진민자	작은혼례문화 보급, 웨딩컨설팅, 인력공급 및 혼례 예식사업	
65	지티지(GTG)외식업협동 조합	권현	외식업 프로젝트, 예비 외식업 창업지원 및 교육, 외식업 레서피 개발, 식자재 개발 유통사업	
66	상일컨설팅협동조합	이상일	경영컨설팅	
67	다사리협동조합	남기문	장제조 및 판매사업	
68	특농신용산협동조합	엄영길	황금상황버섯 재배 및 판매	
69	정보디자인협동조합	곽승원	정보디자인 서비스 및 교육훈련	
70	정치경제연구소협동조합	유명종	인문 및 사회과학 연구개발	
71	에스아이피씨에이(Sipca )협동조합	임무상	pc부품	

연 번	명칭	대표자	주요사업	비고
72	한류여행사협동조합	박정수	한류여행상품개발	
73	우리피씨방협동조합	이상화	PC운영 컴퓨터 도소매	
74	한반도관광협동조합	조항원	칠보산 관광 등	
75	제인앤케이스퀘어협동조합	정진국	지하상가 공동판매	
76	더코리아뉴스협동조합	박종철	외교,통일분야 심도있는 취재,사설 게재	
77	한반도교육취업협동조합	이기준	대안학교 커리큘럼 제공 등	
78	웰빙피아협동조합	고영수	좋은 식품구입	
79	협동조합한국장애우공동 체	안종영	장애인 자활사업	
80	한국친환경약초치유마을 협동조합	조우분	약초재배농민 권익증진	
81	용산파크자이관리 협동조합	신순성	아파트관리 갈등조정	
82	국방신문협동조합	김한규	안보관련 신문출판	
83	소셜허그협동조합	석보라	디자인전공자 유희인력 활용사업	
84	한국가두전시판매업협동 조합	권순일	노점상인 권익증진	
85	한국다문화협동조합	정동주	다문화가정 홍보 등	
86	한국재봉기기소상공인협 동조합	정재근	재봉업 진흥	
87	협동조합인재개발뱅크	남기형	일자리창출위한 자활사업 등	
88	아름다운거리조성협동조 합	유대현	광고간판업자의 공동이익실현	
89	한국신교협동조합	차옥덕	신교활동 활성화	
90	민간조사관및경비경호사 업협동조합	이홍	민간조사원, 경비경호사 권익증진, 국내 민간조사 및 경호산업 정착화	
91	피어라폴꽃협동조합	정안두	도농직거래	

연 번	명칭	대표자	주요사업	비고
92	다같이놀자공동육아협동 조합	이길원	문턱낮은 어린이집 사업	
93	마케팅유통협동조합	고현	중소사업자 판로개척 지원	
94	법률소비자협동조합	성제훈	법률지식 능력 공유	
95	용산마을신문협동조합	홍승현	주민이 직접 만드는 신문	
96	협동조합마을공방사이	이우경	원목가구 제조, 폐가구 재생 등	

■ 사회적협동조합 : 7개 업체

연번	명 칭	대표자	주요 목적 사업	비고
1	사회적협동조합 사람마음	최현정	트라우마 치유사업	
2	사회적협동조합 SE바람	강대성	지역사회컨설팅 및 교육, 홍보	
3	용산역사문화 사회적협동조합	설혜영	지역주민을 위한 역사문화해설사업	
4	성심학교 사회적협동조합	정방	학생복지 증진사업, 학생교육 지원사업	
5	사회적협동조합 평화물결	이은주	민주 시민교육	
6	사회적협동조합 사랑해 주오	이윤수	동물의료기관(동물병원) 설립 운영	
7	사회적협동조합 인사랑케어	김미선	노인돌봄, 가사간병 방문서비 스	

## (참고자료) 2. 용산구 사회적경제육성 및 지원에 관한 조례

### 서울특별시 용산구 사회적경제 육성 및 지원에 관한 조례

( 제정) 2009.07.31 조례 제 726호  
(일부개정) 2012.02.29 조례 제 922호  
(일부개정) 2013.12.31 조례 제1040호  
(전부개정) 2017.05.04 조례 제1194호  
(일부개정) 2018.03.02 조례 제1236호 서울특별시 용산구 민원조정위원회 설치 및 운영에 관한 조례  
등 일괄개정조례  
(일부개정) 2019.07.26 조례 제1303호  
(일부개정) 2020.05.15 조례 제1345호 서울특별시 용산구 소상공인 간편결제시스템 감면규정 관련  
조례 정비를 위한 일괄개정조례안

#### 제1장 총칙

**제1조(목적)** 이 조례는 서울특별시 용산구 사회적경제 정책의 체계적인 추진과 지원에 필요한 사항을 규정함으로써 용산구의 사회적경제 활성화와 지속가능한 사회적경제 생태계 조성에 이바지함을 목적으로 한다.

**제2조(정의)** 이 조례에서 사용하는 용어의 정의는 다음과 같다.

1. “사회적경제”란 사회경제적 양극화 해소, 사회안전망의 회복 및 사회구성원 공동의 삶의 질과 복리수준의 향상 등 공공의 이익과 사회적가치의 실현을 위하여 협력과 호혜를 바탕으로 생산, 교환, 분배 및 소비가 이루어지는 경제시스템을 말한다.
2. “사회적경제조직”이란 다음 각 목에 해당하는 기업 등을 말한다.
  - 가. “사회적기업”이란 「사회적기업 육성법」 제2조제1호에서 정의하는 기업을 말한다.
  - 나. “예비사회적기업”이란 사회적기업으로 인증 받지 않았으나 사회서비스의 제공, 취약계층에게 일자리 제공 등 사회적기업의 실체를 갖추고 장차 사회적기업으로 전환을 준비하는 기업을 말한다.
  - 다. “마을기업”이란 「도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법」 제2조제1항제9호에서 정의하는 마을단위의 기업으로서 행정안전부장관 또는 서울특별시장이 선정한 기업을 말한다. <개정 2018. 3. 2.>
  - 라. “협동조합”이란 「협동조합 기본법」 제2조에서 정의하는 협동조합, 협동조합연합회, 사회적협동조합, 사회적 협동조합연합회와 개별 법률에 근거해 설립된 협동조합 및 협동조합연합회를 말한다.
  - 마. “자활기업”이란 「국민기초생활 보장법」 제18조에 따라 설립된 기업을 말한다.
  - 바. “중간지원조직”이란 국가 또는 지방자치단체와 사회적경제조직 간의 가교역할, 사회적경제조직 간의 연계, 사회적경제조직 지원 등 사회적경제 생태계 조성을 지원하는 조직을 말한다.
3. “취약계층”이란 「사회적기업 육성법」 제2조제2호에서 정의하는 계층을 말한다.
4. “사회서비스”란 「사회적기업 육성법」 제2조제3호에서 정의하는 서비스를 말한다.
5. “사회적경제 민간네트워크”란 사회적경제조직들이 사회적 목적 수행을 위해 필요한 공동사업을



추진하는 조직 및 관계망을 말한다.

6. “사회적경제 생태계”란 사회적경제조직의 설립 및 발전, 시장의 조성 및 이해관계자의 다양한 참여, 재생산과 재투자 등이 선순환적으로 이루어지는 시스템을 말한다.

**제3조(기본원칙)** 사회적경제조직은 다음 각 호의 기본원칙을 준수하도록 노력하여야 한다.

1. 조직의 주 목적이 사회적 가치 실현
2. 민주적이고 참여적인 의사결정구조 및 관리 형태를 통해 개인과 공동체의 역량강화
3. 사회적경제 활동에서 획득되는 수익 또는 결과물을 구성원이나 사회적 가치 실현에 사용
4. 경영의 투명성과 윤리성 준수 등

**제4조(구청장의 책무)** 서울특별시 용산구청장(이하 “구청장”이라 한다)은 사회적경제 활성화와 사회적경제조직 간 유기적인 협력이 이루어질 수 있도록 필요한 정책 및 행정적·재정적 지원방안을 마련하고 적극 추진하여야 한다.

## 제2장 사회적경제 육성위원회

**제5조(설치)** 구청장은 사회적경제 육성 및 지원에 관한 사항을 심의하기 위하여 서울특별시 용산구 사회적경제 육성위원회(이하 “위원회”라 한다)를 둔다.

**제6조(기능)** 위원회는 다음 각 호의 사항을 심의한다.

1. 사회적경제조직 지원계획의 수립·평가에 관한 사항
2. 사회적경제조직의 육성과 지원에 관한 사항
3. 사회적경제 지원센터 위탁·운영에 관한 사항
4. 그 밖에 사회적경제 활성화 및 생태계 조성에 필요한 사항

**제7조(구성)** ① 위원회는 위원장 1명과 부위원장 1명을 포함한 9명 이내의 위원을 성별을 고려하여 구성하되 위원장은 사회적경제 담당 국장이 되며, 부위원장은 위원 중에서 호선한다.

② 위원은 용산구의회에서 추천하는 사람 2명, 용산구 관계부서의 장, 관계 행정기관의 공무원, 사회적경제에 대하여 학식과 경험이 풍부한 사람과 그 밖에 구청장이 필요하다고 인정하는 사람을 구청장이 임명 또는 위촉한다.

③ 위촉위원의 임기는 2년으로 하되 두 차례만 연임할 수 있다.<개정 2019.7.26.>

④ 위원장은 위원회를 대표하고, 위원회의 직무를 총괄한다.

⑤ 부위원장은 위원장을 보좌하며 위원장이 부득이한 사유로 직무를 수행할 수 없을 때에는 그 직무를 대행한다.

⑥ 위원회의 사무를 처리하기 위하여 위원회에 간사 1명을 두되, 간사는 사회적경제 업무를 담당하는 팀장이 된다.

**제8조(위원의 제척, 기피, 회피 등)** ① 위원회의 위원이 심의 안건과 이해관계가 있는 경우에는 해당 안건의 심의·의결에 참여할 수 없다.

② 심의 안건의 당사자는 위원에게 심의의 공정성을 기대하기 어려운 사정이 있는 경우에는 위원회에 기피신청을 할 수 있고, 위원회는 의결로 이를 결정한다.

③ 위원이 심의 안건과 이해관계가 있는 경우에는 스스로 해당 안건의 심의에서 회피하여야 한다.

**제9조(위원의 해촉)** ① 구청장은 위원이 다음 각 호의 사유가 발생하였을 때에는 임기 중이라도 해촉할 수 있다.

1. 위원의 의무를 성실히 수행하지 아니할 때
2. 직무상 알게 된 비밀을 누설하거나 남용할 때
3. 건강 등 일신상의 이유로 위원 스스로가 해촉을 원할 때
4. 그 밖에 사회통념상 계속 활동하는 것이 부적당하다고 인정될 때

**제10조(회의)** 위원회의 회의는 재적위원 과반수의 출석으로 개의하고, 출석인원 과반수의 찬성으로 의결한다.

**제11조(수당과 여비)** 위원회에 출석한 위원에게는 예산의 범위에서 수당과 여비를 지급할 수 있다. 다만, 소속 공무원이 출석하는 경우에는 예외로 한다.

**제12조(운영세칙)** 이 조례에서 규정한 것 외에 위원회의 운영에 필요한 사항은 위원회의 의결을 거쳐 위원장이 정한다.

### 제3장 사회적경제조직의 육성·지원

**제13조(사회적경제조직 육성계획의 수립·시행)** ① 구청장은 사회적경제조직의 설립 및 육성을 체계적으로 지원하기 위하여 용산구 사회적경제조직 육성계획(이하 “육성계획”이라 한다)을 수립·시행한다.

② 육성계획에는 다음 각 호의 사항을 포함한다.

1. 사회적경제조직의 육성을 위한 추진방향
2. 사회적경제조직의 활성화를 위한 기반 조성에 관한 사항
3. 사회적경제조직의 설립 및 운영 지원에 관한 사항
4. 사회적경제 생태계 조성에 관한 사항
5. 그 밖에 사회적경제 활성화에 필요한 사항

**제14조(경영지원 등)** ① 구청장은 사회적경제조직의 운영에 필요한 경영·기술·세무·노무·회계 등의 분야에 대한 전문적인 자문 및 정보 제공 등 각종 지원을 할 수 있다.

② 구청장은 제1항의 지원업무를 서울특별시 출연기관이나 민간단체에 위탁할 수 있다. 다만, 구청장은 퇴직공무원, 민간전문가 등의 해당분야 전문성 기부를 촉진하고 이를 활용하는 방안을 우선적으로 강구한다.

③ 구청장은 제2항에 따라 지원 업무를 위탁받거나 전문성을 기부하는 자에 대하여 경비의 전부 또는 일부를 예산의 범위에서 지원할 수 있다.

**제15조(시설비 등의 지원)** ① 구청장은 관계법규에 따라 사회적경제조직의 설립 또는 운영에 필요한 부지구입비·시설비 등을 예산의 범위에서 지원·융자할 수 있다.

② 구청장은 관계법규에 따라 공유재산 및 물품을 공익사업을 수행하는 사회적경제조직에 무상으로 임대·양여할 수 있다.

**제16조(재정지원)** ① 구청장은 사회적경제조직의 자립을 위해 필요할 때에는 예산의 범위에서 공개모집 및 심사를 통하여 재정지원을 할 수 있다. 다만, 협동조합은 사회적협동조합과 사회적협동조합연합회에 한정하여 지원할 수 있다.

② 구청장은 재정지원을 받은 사회적경제조직을 지도·감독하며, 필요할 때에는 그 업무에 필요한 보고나 관계 서류의 제출을 요구할 수 있다.

③ 구청장은 제2항에 따른 보고사항의 검토와 지도·감독의 결과 필요한 경우에는 시정을 요구할 수 있다.

**제17조(우선구매 촉진)** 구청장은 사회적경제조직이 생산하는 재화나 서비스의 우선구매 촉진을 위하여 노력하여야 한다.

**제18조(민간기업 등의 참여 확충)** 구청장은 용산구 내 민간기업·대학·단체 간 교류 및 사회적경제 네트워크의 구축·운영을 위하여 노력하여야 한다.

**제19조(홍보 등)** 구청장은 사회적경제조직에 대한 지역주민의 이해 증진을 위하여 다음 각 호의 조치를 강구할 수 있다.

1. 용산구 내 모범모델의 발굴 및 확산 지원
2. 용산구 내 사회적경제조직의 제품·서비스의 품질 제고 및 홍보 지원
3. 전문가 포럼, 워크숍 개최 등을 통한 사회적경제에 대한 인식 확산

#### 제4장 사회적경제 지원센터

**제20조(지원센터의 설치·운영)** ① 구청장은 사회적경제조직의 발굴부터 자립운영에 이르기까지 종합적으로 지원하기 위하여 사회적경제 지원센터(이하 “지원센터”라 한다)를 설치·운영할 수 있다.

② 지원센터는 다음 각 호의 기능을 수행한다.

1. 사회적경제조직의 발굴 및 설립 상담
2. 사회적경제조직의 교육 및 경영 컨설팅
3. 사회적경제 민간네트워크 협력 지원
4. 그 밖에 사회적경제조직의 지원을 위해 필요한 사항

**제20조의2(사용료 등)** ① 지원센터의 시설을 사용하고자 하는 자는 별표에 따른 사용료를 납부하여야 한다.

② 제1항에도 불구하고 구청장은 다음의 경우 사용료를 감면 할 수 있다.

1. 용산구 및 지원센터와 공동사업을 추진하는 경우 또는 공익적 목적의 경우 구청장의 승인을 거쳐 사용료 면제
2. <삭 제 2020.5.15.>

③ 구청장은 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경우 사용료의 전부 또는 일부를 반환하여야 한다.

1. 국가 또는 용산구의 사정으로 인하여 사용이 취소·정지되거나 재해, 그 밖의 불가항력의 사유로 인하여 사용이 불가능한 경우 전액 반환
2. 사용자가 사용예정일 3일 전까지 사용을 취소한 경우에는 사용료의 전액 반환
3. 사용자가 사용예정일 전일까지 사용을 취소한 경우에는 사용료의 50퍼센트 반환

④ 지원센터의 시설을 관리위탁하는 경우 제1항부터 제3항까지를 준용한다. <본조신설 2019.7.26.>

**제21조(지원센터의 위탁운영)** ① 구청장은 지원센터를 효율적으로 운영하기 위하여 사회적경제 활성화를 목적으로 하는 비영리법인이나 단체에 위탁하여 운영할 수 있다. 이 경우 위탁은 공개모집으로 한다.

② 사회적경제 지원센터를 위탁받자 하는 자는 구청장에게 위탁신청 하여야 하며 구청장은 위원회의 심의를 거쳐 수탁자를 선정한다.

③ 구청장은 제1항에 따라 지원업무를 위탁하는 경우에는 경비의 전부 또는 일부를 예산의 범위에서 지원할 수 있다.

**제22조(위탁계약 및 기간)** ① 구청장은 수탁자와 위탁기간 및 관리책임, 그 밖에 운영상 필요한 사항을 서면으로 계약하여야 한다.

② 위탁기간은 5년 이내로 하되, 한 번만 갱신할 수 있다. 이 경우 갱신기간은 5년 이내로 한다.

③ 위탁기간이 만료되어 재계약하고자 할 경우에 수탁자는 위탁기간 만료 3개월 이전에 구청장에게 신청하여야 하며, 구청장은 사회적경제 활성화와 관련한 운영실적 등을 고려하여 위원회의 심의를 거쳐 재위탁 계약 여부를 결정하여야 한다.

④ 재위탁 기간이 만료된 지원센터의 위탁운영은 제21조에 따른다.

**제23조(수탁자의 의무)** ① 수탁자는 지원센터를 운영함에 있어 조례에서 정한 사항과 구청장의 지시사항을 준수하여야 한다.

② 수탁자는 매년 예산·결산보고서 및 사업계획서를 제출하여 구청장의 승인을 받아야 한다.

③ 수탁자는 위탁계약이 취소되거나 위탁기간이 만료되고 재위탁 계약이 없을 경우에는 시설과 장비 및 비품 등 구에서 지원한 물품 일체를 반환하여야 한다.

④ 수탁자는 위탁사무를 처리함에 있어 선량한 관리자로서의 주의 의무를 다하여야 하며 구청장의 승인 없이 그 권리의 양도 및 대여를 임의로 변경할 수 없다.

⑤ 수탁자는 수탁계약 시 이행보증보험에 가입하거나 재정보증을 하여야 한다.

**제24조(위탁의 취소)** 구청장은 위탁기간 중이라도 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 사유가 발생한 때에는 위원회의 심의를 거쳐 지원센터 운영 위탁을 취소할 수 있다.

1. 수탁자가 관련법령을 위반하여 운영하였을 때
2. 수탁자가 운영할 의사가 없거나 운영능력이 없다고 판단될 때
3. 수탁자가 제23조의 의무를 위반하였을 때
4. 수탁자가 제22조의 계약을 위반하였을 때

**제25조(위탁의 해지)** 위탁계약 기간 중 법령이나 조례의 개폐 및 개정으로 지원센터의 폐쇄 등의 사유가 발생한 때에는 위탁계약을 해지할 수 있다.

**제26조(지도·감독)** ① 구청장은 수탁자의 운영 실태에 대하여 연 1회이상 감사를 실시하고 필요하다고 인정될 때에는 수시로 감사를 실시할 수 있다.

② 구청장은 제1항에 따른 감사결과에 따라 시정지시, 경고, 종사자의 징계요구, 지원센터의 운영정지·시설폐쇄 등 필요한 조치를 취할 수 있다.

**제27조(시행세칙)** 이 조례의 시행에 필요한 사항은 구청장이 정할 수 있다.

#### **부칙 <조례 제1194호, 2017. 5. 4.>**

이 조례는 공포한 날부터 시행한다.

#### **부칙 <2018. 3. 2. 제1236호 서울특별시 용산구 민원조정위원회 설치 및 운영에 관한 조례 등 일괄개정조례에 따른 개정**

이 조례는 공포한 날부터 시행한다.

#### **부 칙<2019.7.26. 조례 제1303호>**

제1조(시행일) 이 조례는 공포한 날부터 시행한다.

제2조(소상공인 간편결제시스템 결제에 대한 감면 적용 유효기간) 제20조의2제2항2호의 개정규정은 2019년 12월 31일까지 효력을 가진다.

#### **부 칙<2020.05.15. 조례 제1345호 서울특별시 용산구 소상공인간편결제시스템 감면규정 관련 조례 정비를 위한 일괄개정조례>**

이 조례는 공포한 날부터 시행한다.

**(참고자료) 3. 용산구 사회적경제기업 인터뷰 체크리스트**

**[용산구 사회적경제네트워크 활성화연구]를 위한  
사회적경제기업 및 기관 인터뷰 체크리스트**

**1. 기업 및 기관 현황파악**

**1) 연혁**

- 설립배경
- 미션
- 주요활동연혁

**2) 규모**

- 멤버십 형태와 규모
- 종사자
- 자본금규모
- 매출규모와 손익현황

**3) 거버넌스**

- 최고 의사결정기관
- 이사회구조
- 경영진과 실무조직

**4) 사업구조**

- 목표시장과 주요고객
- 주요활동과 대응능력
- 연대 및 네트워크활동

**5) 경영상 애로사항과 그 해법**

- 주요 애로사항
- 그 해법과 대응활동

**6) 향후계획**

- 5년후
- 10년후

## 2. 사회적경제네트워크에 대한 인식

### 1) 경험

- 네트워크에 참여한 경험이 있는가 ?
- 어떤 평가를 내리고 있는가 ?

### 2) 필요성 인식

- 필요한가 ?
- 왜 필요한가 ?

### 3) 참여의향

- 정기회의에 참여할 의향이 있는가 ?
- 분담금지출용의가 있는가 ?
- 네트워크사업에 참여할 의향이 있는가 ?

### 4) 네트워크 구조

- 어떤 형태가 바람직한가 ?  
(협의회, 사회적협동조합, 사단법인, 기타)
- 거버넌스구조는 어떠해야 하는가 ?

### 5) 네트워크 사업방향

- 목표설정은 어떠해야 하난 ?
- 어떤 활동을 주요한 활동으로 해야 하는가 ?

### 6) 네트워크설립 추진주체

- 설립추진주체는 어떻게 구성해야 하는가 ?

### 7) 용산구 사경센터와의 관계정립

- 용산구사경센터와의 관계는 어떤 것이 바람직한가 ?

### 8) 기타.. 자유의견

(참고자료) 4. 용산구 사회적경제 담당공무원 인터뷰 질문요지

## **[용산구 사회적경제 네트워크 활성화 증장기 전략수립] 연구를 위한**

**[용산구청 사회적경제 담당공무원] 인터뷰 질문요지**

### **1. 용산구 사회적경제 담당부서 현황**

- 1) 연혁
- 2) 담당업무범위
- 3) 업무분장과 조직체계(자문위원회 포함)
- 4) 구청내 연관부서와의 업무협조내용과 방식

### **2. 용산구 사회적경제 관련 예산**

- 1) 지원센터를 통해 지출하는 예산내역과 규모
- 2) 구청이 직접 지출하는 예산내역과 규모

### **3. 용산구사회적경제지원센터와의 업무협의 구조와 상황**

- 1) 업무협의 채널운용 현황
- 2) 주요 업무협의 내용
- 3) 업무협의 결과에 대한 처리방식

### **4. 용산구 사회적경제네트워크에 대한 의견**

- 1) 과거 ‘용산구사회적경제협의회’의 경험에 대한 인식과 평가

2) 새로운 ‘용산구사회적경제네트워크’의 필요성에 대한 인식

- 필요한가 ?
- 왜 필요한가 ?

3) 새로운 ‘용산구사회적경제네트워크’의 사업방향에 대한 의견

(용산구사회적경제네트워크)가 구성되면 다음의 다섯가지 사업이 주요한 사업이 될것으로 예상됩니다. 이에 대한 의견을 여쭙는 것입니다)

- [용산구사회적경제지원센터 위탁운영]
- [용산공원 사업참여]
- [용산구내 사회적경제교육사업]
- [용산구 지역요양 및 토탈케어 육성사업]
- [용산구 공공급식시스템 육성사업]

4) 새로운 용산구사회적경제네트워크의 법인격과 거버넌스에 대한 의견

- 사단법인인가 사회적협동조합인가 ?
- 거버넌스체계에 대한 의견  
(이사회, 운영위원회, 각종 위원회, 사무국설치여부)

5. 새로운 용산구사회적경제네트워크에 대해 조언하거나 당부하실 말씀  
(자유롭게)



**(참고자료) 5. 용산구 사회적경제기업 FGI 체크리스트**

**[용산구 사회적경제네트워크 활성화연구]를 위한  
사회적경제기업 FGI 체크리스트**

**1. 네트워크 추진주체**

- 1) 참여범위
- 2) 멤버쉽
- 3) 법인형태

**2. 주요사업방향**

- 1) 지원센터 위탁운영
- 2) 용산공원 참여사업
- 3) 사회적경제교육사업
- 4) 지역 토탈커뮤니티케어사업
- 5) 공공급식사업
- 6) 연대사업
- 7) 기타

### 3. 거버넌스와 조직구조

- 1) 이사회 내지 운영위원회
- 2) 사무국
- 3) 지원센터와의 관계설정

### 4. 설립프로세스

- 1) [상생의경제 사회적협동조합]을 확대할 것인가 ?  
신규설립할것인가 ?
- 2) 일정